

PULSALYS DÉVOILE SA FEUILLE DE ROUTE STRATÉGIQUE 2025-2027

Après 6 mois de consultations de janvier à juin 2025, la Présidente de PULSALYS, Valérie MAZZA, nommée en octobre 2024, dévoile aujourd'hui sa nouvelle feuille de route stratégique triennale, co-construite et approuvée par son Conseil d'Administration le 25 juin dernier. À l'aube d'une décennie marquée par l'intensification de nouveaux enjeux d'innovation et de souveraineté technologique, Valérie MAZZA et ses équipes entendent franchir une nouvelle étape dans leur mission de valorisation de la recherche publique au service de l'impact et des enjeux sociétaux.

Valérie MAZZA avait annoncé, lors de sa nomination en octobre 2024, le lancement d'une nouvelle feuille de route triennale pour son mandat, dans un contexte de renouvellement et de changements d'échelle de la structure qui a fêté ses 10 ans en 2023.

Forte d'un modèle original alliant soutien à la maturation de projets au sein des laboratoires, gestion de la propriété intellectuelle, transfert vers les entreprises et incubation de startups deeptech, PULSALYS veut renforcer, en synergie avec le Pôle Universitaire d'Innovation (PUI) IMPULSE, qu'elle coordonne opérationnellement pour le compte de la ComUE Université de Lyon, son positionnement de **catalyseur entre les laboratoires de recherche publique et le monde socio-économique**.

PULSALYS est aujourd'hui un acteur reconnu au sein du paysage français du transfert de technologies et participe activement à **l'attractivité et au développement économique du territoire Lyon Saint-Etienne avec plus de 330 projets de maturation soutenus pour 41M€ investis ; 162 startups deeptech accompagnées qui ont levé 413M€, généré 29 M€ de chiffre d'affaires et créé plus de 1600 emplois ; et 52 entreprises (PME/ETI/Grand Groupe) qui ont également bénéficié des innovations issues de la recherche**. Son ambition au travers de ses **8 axes stratégiques** est de jouer pleinement son rôle de « bras armé » de la propriété intellectuelle, du transfert de technologies et de l'incubation de startups pour le site académique de Lyon Saint-Etienne et devenir pour ses missions cœur, un acteur de référence au niveau européen.



Une feuille de route collaborative réalisée avec l'ensemble des acteurs

La stratégie 2025-2027 est le fruit d'un **travail de co-construction** mené avec l'ensemble des parties prenantes liées à PULSALYS : ses collaborateurs, les établissements académiques de Lyon et Saint-Étienne et leur filiale de valorisation, des chercheurs, des entrepreneurs ainsi que son Conseil d'Administration : au total ce sont plus de 100 personnes qui ont été consultées au cours de plusieurs ateliers et lors d'entretiens. Cette démarche de concertation, impulsée par Valérie MAZZA, permet à de nombreux partenaires, chercheurs et entrepreneurs de contribuer au futur de PULSALYS.

Cette co-construction a permis de dresser un **diagnostic cohérent**, de valider une vision stratégique pour PULSALYS et de renforcer sa résilience face à des changements annoncés : les contraintes budgétaires de l'Etat, la volonté du MESRI d'une clarification des PUI avec les SATT et de la maîtrise des coûts de structures, la confirmation de la place de l'innovation et de la deeptech dans la stratégie industrielle française et à l'échelle du site ainsi que le récent travail mené par la ComUE Université de Lyon sur la définition de 9 instituts thématiques. La concertation menée par PULSALYS ces derniers mois démontre sa capacité à **fédérer l'ensemble des acteurs** de l'écosystème d'innovation de Lyon Saint-Étienne autour d'un projet ambitieux, réaliste et porteur de sens.

8 axes pour amplifier la dynamique de la valorisation de la recherche

La feuille de route 2025-2027 s'articule autour de 8 axes stratégiques autour d'une vision commune de l'innovation et de la valorisation de la recherche publique et au service de la dynamique du site Lyon Saint-Etienne :

1

Affirmer le positionnement de PULSALYS dans l'écosystème local et national de l'innovation

2

Porter une stratégie de maturation co-construite avec les établissements du site articulée avec les Stratégies Nationales d'Accélération (SNA)

3

Réinventer l'accompagnement des chercheurs

4

Renforcer le soutien à la création et au développement de toute startup issue ou adossée à la recherche académique

5

Lancer une nouvelle offre dédiée aux entreprises et créer une offre de service modulable pour les PME, ETI et grands groupes

6

Mieux utiliser le potentiel des données au service des missions cœur de PULSALYS et de l'animation de l'écosystème d'innovation du site

7

Accompagner sa transformation interne et son excellence opérationnelle

8

Structurer sa stratégie de financement

Un plan stratégique ambitieux avec des actions fortes

Cette feuille de route adresse ainsi 3 grands enjeux : le positionnement et le lien de PULSALYS avec l'écosystème, des offres de services repensées à destination de ses 3 cibles (chercheur, entrepreneur, entreprise) et les ressources à mobiliser (financières et organisationnelles) pour mener à bien la feuille de route. De manière plus concrète, la feuille de route propose de :

Coordonner, animer et fédérer l'écosystème académique et de l'innovation du site Lyon Saint-Étienne en s'affirmant comme un acteur central du continuum "Lab to Market : du laboratoire au marché".

Au niveau académique, PULSALYS coordonne les actions liées à la valorisation, à la protection et au développement technologique des innovations scientifiques du site, directement mais également en tant que pilote opérationnel du PUI IMPULSE. Cette mission stratégique d'animation de l'écosystème académique et de l'innovation s'inscrit dans une logique de synergie et de complémentarité entre les établissements académiques, les structures d'accompagnement et les acteurs économiques du territoire.

Revisiter et renforcer l'offre de services de PULSALYS en développant une segmentation plus fine et une personnalisation renforcée en fonction des besoins spécifiques de ses 3 principales cibles :



Pour les chercheurs :

Proposer une offre sur mesure, co-construite en cohérence avec les dispositifs propres à chaque établissement académique du territoire.



Pour les entrepreneurs et les startups :

Aller encore plus loin dans l'accompagnement en enrichissant l'incubation faite par PULSALYS, pour être au plus proche des attentes des investisseurs et favoriser leur déploiement.



Pour les entreprises :

Développer une activité spécifique à destination des entreprises matures (PME, ETI, grands groupes) " Market to Lab : du marché au laboratoire ", en s'appuyant sur des collaborations stratégiques avec les partenaires de l'écosystème (clusters, pôles de compétitivité, associations d'entreprises...).

Cette refonte vise à rendre les services plus lisibles, plus accessibles et mieux alignés avec les attentes de chaque typologie d'acteurs.



Structurer une stratégie de mobilisation des ressources pérennes et résilientes, en consolidant les revenus issus de ses activités et en diversifiant les sources de financement pour répondre aux ambitions de développement tout en renforçant son efficacité opérationnelle.

PULSALYS ambitionne de structurer un fonds de maturation local, réunissant des partenaires publics nationaux et locaux, et en s'appuyant notamment sur la dynamique des revenus d'exploitation et des revenus d'incubation déjà générés. Cette stratégie vise à consolider un modèle économique agile, capable d'accompagner la montée en puissance des projets de valorisation dans la durée.

“



Je suis très satisfaite et reconnaissante du travail collaboratif mené et remercie tous les contributeurs de cette feuille de route stratégique et pour la confiance accordée par notre conseil d'administration qui a largement œuvré à nos côtés ces six derniers mois. Cette feuille de route incarne une vision partagée de la valorisation de la recherche publique, plus lisible, plus agile, plus connectée aux attentes de nos trois cibles et de nos partenaires. Elle positionne PULSALYS comme un animateur stratégique, un coordinateur de solutions sur mesure et un accélérateur de talents et d'innovations.

Valérie MAZZA, Présidente de PULSALYS

”

Une mobilisation collective au service de l'intérêt général

PULSALYS souhaite mener sa mission en tant que structure indépendante, en renforçant les synergies avec le PUI IMPULSE et en poursuivant son engagement au service des établissements d'enseignement supérieur et de recherche du site de Lyon Saint-Étienne. Dans une logique de coopération renforcée, PULSALYS oeuvre pour le transfert de technologies, la valorisation de la propriété intellectuelle et l'incubation deeptech, au bénéfice de tous les membres du site académique et des membres du PUI IMPULSE. **Ce projet collectif est le reflet d'une ambition partagée : transformer durablement les résultats de la recherche publique en innovations concrètes et utiles pour la société. Ensemble, continuons à dessiner le monde de demain.**



Contact presse : Sylvain DUC
Responsable de communication PULSALYS
sylvain.duc@pulsalys.fr, 06 38 57 92 86

www.pulsalys.fr

